

# Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala



---

**INSTRUMENTOS DE PLANIFICACIÓN POR  
RESULTADOS:**

**PLAN OPERATIVO MULTIANUAL –POM-2025 – 2029**

---

**Plan  
Operativo  
Multianual  
-POM-**

## 1.1. Plan Operativo Multianual-

Vinculación Institucional			Resultado Estratégico (RE) 2025-2029			Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028	
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16+83)	Descripción	Coordinador o rector	Corresponsable	Ejes Estratégicos	Línea Estratégica
Reducción de la pobreza y protección social	MED_01_Para_2030_potenciar_y_promover_la_inclusión_social_económica_y_política_de_todos_independientemente_de_su_edad_sexo_discapacidad_raza_etnia_origen_religión_o_situación_económica_u_otra_condición	Meta 10.2: Para 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición	RE_18. Para el 2029, se ha reducido a cero la tasa de fecundidad específica en niñas menores de 14 años y a 63.64, por cada mil mujeres, la tasa de fecundidad específica en adolescentes entre 15 a 19 años. (De 2.1 en 2021 a 0 en 2029, por cada mil mujeres entre 10 y 14 años; y de 70 en 2021 a 63.64 en 2029, por cada mil mujeres entre 15 a 19 años). (sin programa presupuestario).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E2_Desarrollo_Social	Reforzar los mecanismos existentes e impulsar la participación de los diversos actores en el esfuerzo conjunto para la prevención de embarazos en niñas y adolescentes.
Reducción de la pobreza y protección social	MED_01_Para_2030_potenciar_y_promover_la_inclusión_social_económica_y_política_de_todos_independientemente_de_su_edad_sexo_discapacidad_raza_etnia_origen_religión_o_situación_económica_u_otra_condición	Meta 05.5: Velar por la plena y efectiva participación de las mujeres y la igualdad de oportunidades de liderazgo a todos los niveles de la adopción de decisiones en la vida política, económica y pública	RE_13. Para el 2029, se ha disminuido en 4.6 puntos porcentuales el analfabetismo en personas de 15 años en adelante. (De 16.0% en 2023 a 11.4% en 2029).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E2_Desarrollo_Social	Promover oportunidades para que los estudiantes que finalicen el nivel medio de educación tengan la opción de continuar sus estudios a nivel superior, esto en coordinación con el sector privado y la cooperación internacional, tomando en cuenta las diferentes áreas que el contexto laboral requiera.
Reducción de la pobreza y protección social	MED_01_Para_2030_potenciar_y_promover_la_inclusión_social_económica_y_política_de_todos_independientemente_de_su_edad_sexo_discapacidad_raza_etnia_origen_religión_o_situación_económica_u_otra_condición	Meta E2P4M3: Instalar servicios de rehabilitación en la comunidad para aumentar la calidad de vida de la población con discapacidad temporal o definitiva, garantizando la satisfacción de sus necesidades básicas y de participación.	RE_13. Para el 2029, se ha disminuido en 4.6 puntos porcentuales el analfabetismo en personas de 15 años en adelante. (De 16.0% en 2023 a 11.4% en 2029).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E2_Desarrollo_Social	Promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.
Acceso a servicios de salud	MED_03_Lograr_la_cobertura_sanitaria_universal_en_particular_la_protección_contra_los_riesgos_financieros_el_acceso_a_servicios_de_salud_esenciales_de_calidad_y_el_acceso_a_medicamentos_y_vacunas_seguros_eficaces_asequibles_y_de_calidad_para_todos	Meta 03.7: Para 2030, garantizar el acceso universal a servicios de salud sexual y reproductiva, incluidos la planificación de la familia, la información y la educación, y la integración de la salud reproductiva en las estrategias y los programas nacionales.	RE_18. Para el 2029, se ha reducido a cero la tasa de fecundidad específica en niñas menores de 14 años y a 63.64, por cada mil mujeres, la tasa de fecundidad específica en adolescentes entre 15 a 19 años. (De 2.1 en 2021 a 0 en 2029, por cada mil mujeres entre 10 y 14 años; y de 70 en 2021 a 63.64 en 2029, por cada mil mujeres entre 15 a 19 años). (sin programa presupuestario).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E4_Lucha_Contra_la_Desnutrición_y_Malnutrición	Impulsar y focalizar programas, proyectos y actividades orientados a la asistencia alimentaria y nutricional, con pertinencia y conforme al registro de beneficiarios para las familias en riesgo alimentario por efectos de fenómenos naturales o antropogénicos.
Acceso a servicios de salud	MED_03_Lograr_la_cobertura_sanitaria_universal_en_particular_la_protección_contra_los_riesgos_financieros_el_acceso_a_servicios_de_salud_esenciales_de_calidad_y_el_acceso_a_medicamentos_y_vacunas_seguros_eficaces_asequibles_y_de_calidad_para_todos	Meta 03.7: Para 2030, garantizar el acceso universal a servicios de salud sexual y reproductiva, incluidos la planificación de la familia, la información y la educación, y la integración de la salud reproductiva en las estrategias y los programas nacionales.	RE_08. Para el 2029, se ha incrementado en 12 puntos la tasa de atención a las denuncias por violencia contra la mujer. (De 144.6 en 2023 a 156.6 en 2029 por cada cien mil mujeres).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E4_Lucha_Contra_la_Desnutrición_y_Malnutrición	Impulsar y focalizar programas, proyectos y actividades orientados a la asistencia alimentaria y nutricional, con pertinencia y conforme al registro de beneficiarios para las familias en riesgo alimentario por efectos de fenómenos naturales o antropogénicos.
Acceso a servicios de salud	MED_03_Lograr_la_cobertura_sanitaria_universal_en_particular_la_protección_contra_los_riesgos_financieros_el_acceso_a_servicios_de_salud_esenciales_de_calidad_y_el_acceso_a_medicamentos_y_vacunas_seguros_eficaces_asequibles_y_de_calidad_para_todos	Meta 03.7: Para 2030, garantizar el acceso universal a servicios de salud sexual y reproductiva, incluidos la planificación de la familia, la información y la educación, y la integración de la salud reproductiva en las estrategias y los programas nacionales.	RE_13. Para el 2029, se ha disminuido en 4.6 puntos porcentuales el analfabetismo en personas de 15 años en adelante. (De 16.0% en 2023 a 11.4% en 2029).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E4_Lucha_Contra_la_Desnutrición_y_Malnutrición	Fortalecer la formación sobre nutrición y consejería, que aborden la malnutrición, considerando los patrones alimentarios de los pueblos, con el apoyo de las redes comunitarias en complemento a los conocimientos técnicos y científicos tradicionales.

## 1.1. Plan Operativo Multianual-

Vinculación Institucional			Resultado Estratégico (RE) 2025-2029			Política General de Gobierno (PGG) 2024-2028	
Prioridad Nacional de Desarrollo	Meta Estratégica de Desarrollo	99 metas (16+83)	Descripción	Coordinador o rector	Corresponsable	Ejes Estratégicos	Línea Estratégica
Acceso_al_agua_y_gestión_de_los_recursos_naturales	MED_04_Para_2030_lograr_la_ordenación_sostenible_y_el_uso_eficiente_de_los_recursos_naturales	Meta 12.2: Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	RE_18. Para el 2029, se ha reducido a cero la tasa de fecundidad específica en niñas menores de 14 años y a 63.64, por cada mil mujeres, la tasa de fecundidad específica en adolescentes entre 15 a 19 años. (De 2.1 en 2021 a 0 en 2029, por cada mil mujeres entre 10 y 14 años; y de 70 en 2021 a 63.64 en 2029, por cada mil mujeres entre 15 a 19 años). (sin programa presupuestario).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E8_Cuidado_de_la_Naturaleza	Poner a disposición la información ambiental, las dinámicas de cambio climático y su influencia en las amenazas naturales, a través de plataformas y en formatos de datos abiertos, para usar los tomadores de decisión del sector público, privado, academia y población en general.
Acceso_al_agua_y_gestión_de_los_recursos_naturales	MED_04_Para_2030_lograr_la_ordenación_sostenible_y_el_uso_eficiente_de_los_recursos_naturales	Meta 12.2: Para 2030, lograr la ordenación sostenible y el uso eficiente de los recursos naturales	RE_13. Para el 2029, se ha disminuido en 4.6 puntos porcentuales el analfabetismo en personas de 15 años en adelante. (De 16.0% en 2023 a 11.4% en 2029).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E8_Cuidado_de_la_Naturaleza	Poner a disposición la información ambiental, las dinámicas de cambio climático y su influencia en las amenazas naturales, a través de plataformas y en formatos de datos abiertos, para usar los tomadores de decisión del sector público, privado, academia y población en general.
Acceso_al_agua_y_gestión_de_los_recursos_naturales	MED_04_Para_2030_lograr_la_ordenación_sostenible_y_el_uso_eficiente_de_los_recursos_naturales	Meta 13.1: Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países	RE_13. Para el 2029, se ha disminuido en 4.6 puntos porcentuales el analfabetismo en personas de 15 años en adelante. (De 16.0% en 2023 a 11.4% en 2029).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E8_Cuidado_de_la_Naturaleza	Asegurar que la formulación y aplicación de las políticas y planes de acción nacionales sobre cambio climático y reducción del riesgo de desastres incluyan la participación significativa de las mujeres y de los cuatro pueblos. Para ello, se coordinarán acciones tanto con los gobiernos municipales, como con otros sectores.
Educación	Meta 04.1: Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Meta 13.1: Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países	RE_18. Para el 2029, se ha reducido a cero la tasa de fecundidad específica en niñas menores de 14 años y a 63.64, por cada mil mujeres, la tasa de fecundidad específica en adolescentes entre 15 a 19 años. (De 2.1 en 2021 a 0 en 2029, por cada mil mujeres entre 10 y 14 años; y de 70 en 2021 a 63.64 en 2029, por cada mil mujeres entre 15 a 19 años). (sin programa presupuestario).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E2_Desarrollo_Social	Ampliar la accesibilidad de la educación bilingüe intercultural en los niveles preprimario y primario para que todos los niños y niñas tengan la oportunidad de recibir educación en sus propios idiomas.
Educación	Meta 04.1: Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Meta 04.1: Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	RE_13. Para el 2029, se ha disminuido en 4.6 puntos porcentuales el analfabetismo en personas de 15 años en adelante. (De 16.0% en 2023 a 11.4% en 2029).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E2_Desarrollo_Social	Promover oportunidades para que los estudiantes que finalicen el nivel medio de educación tengan la opción de continuar sus estudios a nivel superior, esto en coordinación con el sector privado y la cooperación internacional, tomando en cuenta las diferentes áreas que el contexto laboral requiera.
Educación	Meta 04.1: Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	Meta 04.1: Para 2030, velar por que todas las niñas y todos los niños tengan una enseñanza primaria y secundaria completa, gratuita, equitativa y de calidad que produzca resultados de aprendizaje pertinentes y efectivos.	RE_13. Para el 2029, se ha disminuido en 4.6 puntos porcentuales el analfabetismo en personas de 15 años en adelante. (De 16.0% en 2023 a 11.4% en 2029).	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	Asociación Deportiva Nacional de Hockey de Guatemala	E2_Desarrollo_Social	Promover la actividad y recreación física a través del deporte, tanto a nivel recreativo como competitivo, para contribuir al bienestar físico y mental.

## 1.2. Resultados

Resultado Institucional				Indicador de Resultados						
Descripción de Resultado	Nivel			Nombre	Línea base *			Fórmula de cálculo	Magnitud (meta a alcanzar)	
	Final	Intermedio	Inmediato		Año	Dato absoluto	Dato relativo porcentaje		Dato absoluto	Dato relativo porcentaje
								0		
5.c.1 Proporción de países que cuentan con sistemas para dar seguimiento a la igualdad de género y empoderamiento de la mujer y asignar fondos públicos.		X		Mejoramiento Instalaciones Deportivas Y Recreativas Parque Erick Bernabé Barrondo García Zona 7 Guatemala Guatemala	2024	16	5%	0.8	8	50%
5.5.2 Proporción de mujeres en cargos directivos.	X			Apoyo Institucional Y Fortalecimiento Integral Para La Mujer En El 2024 En El Municipio De Mixco Guatemala	2024	16	5%	0.8	8	50%
8.6.1 Proporción de jóvenes (de 15 a 24 años) que no estudian, no tienen empleo ni reciben capacitación			X	Apoyo Centro De Servicios Sociales Para La Familia Mujer Y Niñez Periodo 2024 Fraijanes Guatemala	2024	2	5%	0.1	2	50%
								0		
3.4.1 Tasa de mortalidad atribuida a las enfermedades cardiovasculares, el cáncer, la diabetes o las enfermedades respiratorias crónicas		X		Manejo A La Salud Preventiva Villa Nueva Guatemala	2024	16	5%	0.8	8	50%
3.4.1 Tasa de mortalidad atribuida a las enfermedades cardiovasculares, el cáncer, la diabetes o las enfermedades respiratorias crónicas		X		Apoyo A La Salud Preventiva De Los Habitantes Del Municipio De Santa Catarina Pinula Guatemala	2024	16	5%	0.8	8	50%
3.4.1 Tasa de mortalidad atribuida a las enfermedades cardiovasculares, el cáncer, la diabetes o las enfermedades respiratorias crónicas		X		Apoyo A La Salud Integral De La Población En El 2024 En Las 11 Zonas Del Municipio De Mixco Guatemala	2024	2	5%	0.1	2	50%

## 1.2. Resultados

Resultado Institucional				Indicador de Resultados						
Descripción de Resultado	Nivel			Nombre	Línea base *			Fórmula de cálculo	Magnitud (meta a alcanzar)	
	Final	Intermedio	Inmediato		Año	Dato absoluto	Dato relativo porcentaje		Dato absoluto	Dato relativo porcentaje
								0		
Meta 13.1: Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países			X	Apoyo Estrategia Recolección De Residuos Y Desechos Solidos Y Ornato Antigua Guatemala Sacatepéquez	2024	16	5%	0.8	8	50%
Meta 13.1: Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países			X	Conservación Ecosistema Y Gestión Del Riesgo En El Municipio De San Lucas Sacatepéquez	2024	16	5%	0.8	8	50%
Meta 13.1: Fortalecer la resiliencia y la capacidad de adaptación a los riesgos relacionados con el clima y los desastres naturales en todos los países			X	Conservación Ecosistema Y Gestión Del Riesgo En El Municipio De San Lucas Sacatepéquez	2024	2	5%	0.1	2	50%
								0		
E2P8M1Tasa de analfabetismo de 15 años y más de edad, desagregado según área (rural o urbana) y grupo étnico (no indígena e indígena)	X			Con todos los proyectos de mejoramiento de las Escuelas de Preprimaria y Primaria e Institutos Básicos y de Diversificado de Guatemala y Sacatepéquez	2024	16	5%	0.8	8	50%
E2P8M1Tasa de analfabetismo de 15 años y más de edad, desagregado según área (rural o urbana) y grupo étnico (no indígena e indígena)	X			Con todos los proyectos de mejoramiento de las Escuelas de Preprimaria y Primaria e Institutos Básicos y de Diversificado de Guatemala y Sacatepéquez	2024	16	5%	0.8	8	50%
E2P8M1Tasa de analfabetismo de 15 años y más de edad, desagregado según área (rural o urbana) y grupo étnico (no indígena e indígena)	X			Con todos los proyectos de mejoramiento de las Escuelas de Preprimaria y Primaria e Institutos Básicos y de Diversificado de Guatemala y Sacatepéquez	2024	2	5%	0.1	2	50%

### 1.3. Productos

Producto / Subproducto		Unidad de medida (producto / subproducto)	Código SNIP	Productos / Subproductos que contribuyen a la Política General de Gobierno	Metas prioritizadas	Intervenciones	Cobertura del producto/ subproducto	Número de Municipios	Identificar productos / subproductos de recuperación (Si aplica)
Producto 1:									
	Atletas								
	Iniciación	Atelta	279752	1	Meta_2_Reducción_de_la_Pobreza_y_la_Malnutrición	Fortalecimiento de la atención integral a la primera infancia	Nacional	14	0
	Desarrollo	Atelta	319965	1	Meta_6_Creación_y_promoción_d e_empleo	Programa de capacitación y formación para el trabajo (200 mil personas capacitadas y formadas para el empleo)	Nacional	14	0
	Perfeccionamiento	Atelta	328325	1	Meta_2_Reducción_de_la_Pobreza_y_la_Malnutrición	Atención primaria en salud	Nacional	14	0
Producto 2:									
	Atletas								
	Iniciación	Atelta	274742	1	Meta_2_Reducción_de_la_Pobreza_y_la_Malnutrición	Fortalecimiento de la atención integral a la primera infancia	Nacional	14	0
	Desarrollo	Atelta	320606	1	Meta_2_Reducción_de_la_Pobreza_y_la_Malnutrición	Fortalecimiento de la atención integral a la primera infancia	Nacional	14	0
	Perfeccionamiento	Atelta	319967	1	Meta_2_Reducción_de_la_Pobreza_y_la_Malnutrición	Atención primaria en salud	Nacional	14	0
Producto 3:									
	Atletas								
	Iniciación	Atelta	325169	1	No_aplica	No_aplica	Nacional	14	0
	Desarrollo	Atelta	308254	1	No_aplica	No_aplica	Nacional	14	0
	Perfeccionamiento	Atelta	308254	1	No_aplica	No_aplica	Nacional	14	0
Producto 4:									
	Atletas								
	Iniciación	Atelta	Todos los proyectos	1	No_aplica	No_aplica	Nacional	14	0
	Desarrollo	Atelta	Todos los proyectos	1	No_aplica	No_aplica	Nacional	14	0
	Perfeccionamiento	Atelta	Todos los proyectos	1	Meta_6_Creación_y_promoción_d e_empleo	Programa de capacitación y formación para el trabajo (200 mil personas capacitadas y formadas para el empleo)	Nacional	14	0

## 1.4. Metas del Producto

Meta de producto / subproducto por año									
2026		2027		2028		2029		2030	
Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales	Meta física	Meta financiera en Quetzales
	81,000		90,000		108,000		117,000		135,000
18	27,000	21	31,500	24	36,000	27	40,500	30	45,000
18	27,000	21	31,500	24	36,000	27	40,500	30	45,000
3	27,000	3	27,000	4	36,000	4	36,000	5	45,000
	81,000	45	90,000	52	108,000	58	117,000	65	135,000
18	27,000	21	31,500	24	36,000	27	40,500	30	45,000
18	27,000	21	31,500	24	36,000	27	40,500	30	45,000
3	27,000	3	27,000	4	36,000	4	36,000	5	45,000
	81,000	45	90,000	52	108,000	58	117,000	65	135,000
18	27,000	21	31,500	24	36,000	27	40,500	30	45,000
18	27,000	21	31,500	24	36,000	27	40,500	30	45,000
3	27,000	3	27,000	4	36,000	4	36,000	5	45,000
	81,000	45	90,000	52	108,000	58	117,000	65	135,000
18	27,000	21	31,500	24	36,000	27	40,500	30	45,000
18	27,000	21	31,500	24	36,000	27	40,500	30	45,000
3	27,000	3	27,000	4	36,000	4	36,000	5	45,000

## 1.5. Indicadores del Producto

Indicadores de Producto / subproducto															
Nombre del indicador producto / subproducto	Línea base		2026		2027		2028		2029		2030		Meta del período		
	Año	Datos Absolutos	Datos Relativos	Datos Absolutos	Datos relativos en porcentaje										
				1		2		3		4		5		3	
Atletas en Iniciación	2025	18	5%	19	5%	20	5%	21	5%	22	5%	23	5%	21	5%
Atletas en Desarrollo	2025	18	5%	19	5%	20	5%	21	5%	22	5%	23	5%	21	5%
Atleta en Alto Rendimiento	2025	3	5%	4	5%	5	5%	6	5%	7	5%	8	5%	6	5%
				1		2		3		4		5		3	
Atletas en Iniciación	2025	18	5%	19	5%	20	5%	21	5%	22	5%	23	5%	21	5%
Atletas en Desarrollo	2025	18	5%	19	5%	20	5%	21	5%	22	5%	23	5%	21	5%
Atleta en Alto Rendimiento	2025	3	5%	4	5%	5	5%	6	5%	7	5%	8	5%	6	5%
				1		2		3		4		5		3	
Atletas en Iniciación	2025	18	5%	19	5%	20	5%	21	5%	22	5%	23	5%	21	5%
Atletas en Desarrollo	2025	18	5%	19	5%	20	5%	21	5%	22	5%	23	5%	21	5%
Atleta en Alto Rendimiento	2025	3	5%	4	5%	5	5%	6	5%	7	5%	8	5%	6	5%
				1		2		3		4		5		3	
Atletas en Iniciación	2025	18	5%	19	5%	20	5%	21	5%	22	5%	23	5%	21	5%
Atletas en Desarrollo	2025	18	5%	19	5%	20	5%	21	5%	22	5%	23	5%	21	5%
Atleta en Alto Rendimiento	2025	3	5%	4	5%	5	5%	6	5%	7	5%	8	5%	6	5%